

Les diagnostics LEAN

- Diagnostic usine
- Diagnostic Management de proximité
- Diagnostic fournisseurs



1 – Le diagnostic site ou diagnostic de maturité Lean

Le diagnostic site permet de faire un état des lieux du site, et de faire ressortir ses points forts et ses points d'amélioration pour répondre aux enjeux de demain.

Le diagnostic est réalisé par des consultants experts Axiom Performance, qui, en plus d'une grille d'analyse complète, vont s'appuyer sur 2 autres outils essentiels : les yeux et les jambes, car c'est sur le terrain que ça se passe...

Les 4 axes seront analysés :

- ✘ Les hommes
- ✘ Les machines et équipements
- ✘ Les flux
- ✘ La qualité

Ce diagnostic donne une place équivalente à l'utilisation des outils et à la culture Lean

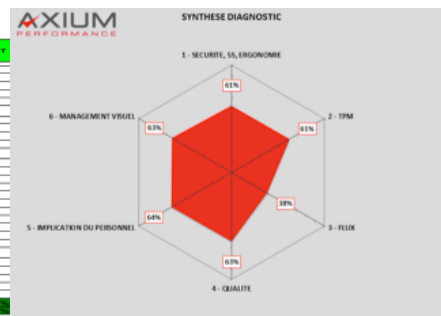
Ce diagnostic se déroule sur une durée de 1 à 4 jours, selon la taille du site.

Les éléments de la restitution vous permettront d'établir votre feuille de route pour les 2 ou 3 prochaines années. Nos consultants pourront vous guider pour l'établissement de cette road-map.

Ce diagnostic peut être couplé à une VSM

Ce diagnostic se réalise à tout moment de votre démarche

Site : Responsable d'unité		Date diagnostic	Auditeurs				
		Résultat %	57%				
THEME		INSUFFISANT	TRES FAIBLE	< MOYENNE	> MOYENNE	BON	EXCELLENT
1 - SECURITE, SS, ERGONOMIE	Section 1.1 Sécurité	85%					
	Section 1.2 Ergonomie du poste	65%					
	Section 1.3 Mise en œuvre SS	65%					
	Section 1.4 Environnement	85%					
Total section		81%					
2 - TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE (TPM)	Section 2.1 Maintenance Automatique	65%					
	Section 2.2 Maintenance Planifiée	65%					
	Section 2.3 Amélioration ciblée (MOE-TSL)	71%					
Total section		65%					
3 - FLUX	Section 3.1 Formation	65%					
	Section 3.2 Production corrective	65%					
	Section 3.3 Information qualité	65%					
	Section 3.4 Temps de cycle & qualification	23%					
	Section 3.5 Fiabilité	37%					
	Section 3.6 Flux des matières & valeur ajoutée	40%					
	Section 3.7 Exécution correcte et stockage de la pièce	19%					
	Section 3.8 Réalisation des Sous-ensembles	14%					
	Section 3.9 Logistique interne & manipulation	43%					
	Section 3.10 Contrôle et gestion matière	45%					
Total section		38%					
4 - QUALITE	Section 4.1 Management de la qualité	61%					
	Section 4.2 Product & Process Design	49%					
	Section 4.3 Mesure des procédés	65%					
	Section 4.4 Production des défauts	65%					
	Section 4.5 Actions correctives correctives	54%					
	Section 4.6 Contrôle client	65%					
	Section 4.7 Qualité fournisseur	65%					
Total section		63%					
5 - IMPLICATION DU PERSONNEL	Section 5.1 Sécurité des approches	65%					
	Section 5.2 Communication	65%					
	Section 5.3 Plan de performance	44%					
	Section 5.4 Réunions d'équipe	65%					
	Section 5.5 Révisions JCI	65%					
	Section 5.6 Formation et apprentissage	65%					
	Section 5.7 Standards	65%					
	Section 5.8 Indicateurs des processus	65%					
	Section 5.9 Reconnaissance	65%					
Total section		64%					
6 - MANAGEMENT VISUEL	Section 6.1 Management visuel pour logistique	65%					
	Section 6.2 Management visuel pour qualité / Maintenance	65%					
	Section 6.3 Management visuel pour Qualité	65%					
	Section 6.4 Management visuel pour Management de	45%					
Total section		63%					
RESULTAT DIAGNOSTIC		67%	60%	57%	61%		

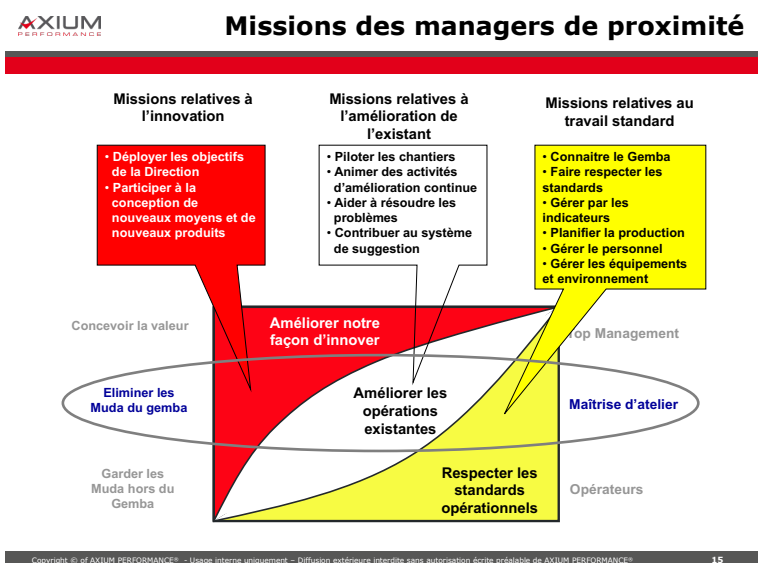


2 – Le diagnostic « Management de proximité »

Vos managers de proximité sont-ils prêts pour accueillir une démarche d'amélioration continue ? Véritable « courroie de transmission » entre la Direction et les opérationnels, l'engagement des Managers de proximité est essentiel pour la réussite de la démarche.

Puisque leurs missions sont étendues, nous allons par des interviews et des observations sur le terrain, établir une grille de maturité pour identifier les besoins en formations et accompagnement (mentorat).

L'objectif est de s'assurer qu'ils s'approprient les outils et attitudes pour assurer leur nouveau rôle de Manager Lean avec maîtrise et sérénité



3 – Le diagnostic fournisseur

Satisfaire vos clients en Qualité – Coût – Délai impose une maîtrise des processus sur l'ensemble de la Supply-Chain.

Nous réalisons pour vous des diagnostics lean chez vos fournisseurs, en s'appuyant sur nos propres grilles ou

Nous vous aidons à construire **votre** grille de diagnostic fournisseurs et nous conduisons les diagnostics avec vos équipes que nous aurons préalablement formées.

Nous contacter :
+33 (0)6 23 17 19 20
f.joubert@axium-performance.com

<http://www.axium-performance.fr>